



**Concours externe d'Ingénieur de Recherche  
Ouvert au titre de l'année 2009**

**Concours n° AF9  
« Responsable de la cellule qualité administrative et audit »**

Épreuve écrite d'admission du 24 juin 2009  
Durée 3h  
(Coefficient 3)

---

**REMARQUES**

- **Il ne sera répondu à aucune question, relative au sujet, en salle d'examen.**
- Aucun document n'est autorisé en salle.
- La note tiendra compte de la qualité de chacune des réponses ainsi que du soin apporté à la présentation, du style et de l'orthographe.
- Les questions peuvent être traitées dans un ordre quelconque.
- Les réponses aux questions se feront sur les copies fournies.
- Veillez à respecter votre anonymat total dans les réponses.
- Ne pas omettre de noter votre numéro d'ordre sur les feuilles intercalaires.
- Les téléphones portables doivent être éteints.
- Si vous estimez que le sujet ne vous apporte pas toutes les précisions nécessaires à la formulation de votre réponse, vous avez la liberté de poser toutes options et d'apporter toutes précisions que vous jugez utiles au traitement du sujet. Dans ce cas, déclinez explicitement vos hypothèses.

# QUESTIONS

1. **L'établissement dans lequel vous travaillez souhaite réviser l'organisation du traitement de ses achats. Vous êtes chargé(e) d'organiser le projet et de proposer au comité de pilotage du projet l'ensemble des éléments d'organisation lui permettant de valider le lancement officiel du projet (6 points)...**

Décrivez l'ensemble des éléments que vous présentez au comité directeur en précisant pour chacun le degré de détail qui vous semble nécessaire.

Donnez les principales composantes du processus de développement de ce projet.

Dés cette étape, vous présentez les principales difficultés que va rencontrer le projet. Comment organisez-vous la prévention de ces difficultés ?

2. **A partir d'un extrait du document « L'Achat au CNRS », joint en annexe, rédigez un « mémo pratique » à l'usage des directeurs d'unité, d'une page maximum (5 points).**

3. **Citez les principes du management de la qualité selon la norme ISO 9000 (3 points).**

4. **Décrivez brièvement les principes de la comptabilité analytique ? (2 points)**

5. **Expliquer l'importance des procédures de gestion dans le poste qui est proposé (2 points)**

En quoi l'attachement à leur respect est-il ou non compatible avec une certaine créativité ou souplesse dans leur mise en place ?

6. **Pour chacun des acronymes suivants, donner le mot associé à chaque lettre (2 points)**

- BPM
- ERP
- LOLF
- MAQ
- MOA
- UML
- LRU
- ANR
- PGI
- STIC
- PDCA
- AMDEC